



Istituto Tecnico Industriale Statale "Q. Sella"
13900 BIELLA



Anno Scolastico 2025/2026

CLASSE V sez. A
Indirizzo
INFORMATICA E TELECOMUNICAZIONI
Articolazione
INFORMATICA
Settore Tecnologico

DISCIPLINA	GESTIONE PROGETTO E ORGANIZZAZIONE D'IMPRESA
DOCENTI	MUSSO MASSIMILIANO, FAGGIANI ELISABETTA
TESTO ADOTTATO	<i>NUOVO GESTIONE DEL PROGETTO E ORGANIZZAZIONE DI IMPRESA PER L'INDIRIZZO INFORMATICA E TELECOMUNICAZIONI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i> di CONTE MARIA, CAMAGNI PAOLO, NIKOLASSY RICCARDO Ediz. HOEPLI, ISBN: 9788836021352

Biella, 6 maggio 2026

Gli insegnanti:

Non è richiesta la firma dei Rappresentanti di classe degli allievi



PROGRAMMAZIONE DI DIPARTIMENTO

Classe 5				
Modulo	Titolo	Contenuti	Periodo Indicativo	N° verifiche
1	Elementi di economia e organizzazione d'impresa	Elementi di economia e di organizzazione di impresa con particolare riferimento al settore ICT; Processi aziendali, anche specifici nell' ICT, Le figure professionali in azienda.	Settembre/ottobre	2
2	Processi Aziendali	Norme e standard settoriali per la verifica e la validazione del risultato di un progetto; Tecniche e per la pianificazione, previsione e controllo di costi, risorse e software per l'esecuzione di un progetto	Novembre/dicembre	2
3	Principi e tecniche di Project Management	Ciclo di vita di un prodotto/servizio. Manualistica e strumenti per la generazione della documentazione di un progetto.	Gennaio/febbraio	2
4	Gestione di progetti informatici	Metodologie certificate per l'assicurazione della qualità di progettazione, realizzazione ed erogazione di prodotti/servizi; Tecniche e metodologie di testing a livello di singolo componente e di sistema.	marzo/aprile/maggio	2
-	Educazione Civica	Da definire in itinere	Periodo dell'anno da stabilire in itinere. Numero minimo di ore: 3.	-



PROGRAMMA SVOLTO

Modulo 1 (25%) –

ELEMENTI DI ECONOMIA E ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

- **Informazione e Organizzazione:**
 - Sistema Informativo e Sistema Informatico
 - Impresa come Sistema Aperto e Dinamico
 - Tipologie d'Impresa
 - Indice di Redditività (ROI) e Collocazione sul Mercato
 - Elementi di Organizzazione d'Impresa
 - Meccanismi di Coordinamento
- **Micro e Macrostruttura:**
 - Posizione Individuale e Mansione
 - Progettazione Organizzativa della Microstruttura (es.)
 - Job Enlargement vs Enrichment
 - Progettazione Organizzativa della Macrostruttura (es.)
 - Unità Organizzative (Linea, Staff)
 - Strutture Organizzative (Orizzontale, Verticale)
 - Criteri di Raggruppamento (Output, Input)
 - Meccanismi di Collegamento Laterali
- **Strutture Organizzative:**
 - Struttura Semplice
 - Struttura Funzionale
 - Struttura Divisionale
 - Struttura Ibrida
 - Struttura a Matrice
- **Costi di un'Organizzazione Aziendale:**
 - Costo, Ricavo e Guadagno
 - Tipi di Costi
 - Classificazione dei Costi
 - Tipologie di Costo
 - Determinazione e Informatizzazione dei Costi di Prodotto
 - BEP: Punto di Equilibrio Economico (o di Pareggio)

Modulo 2 (25%) –

PROCESSI AZIENDALI

- **Catena del Valore, Processi Primari e di Supporto:**
 - Visione Statica vs Dinamica
 - Flusso delle Attività
 - Processi Aziendali



- Entità dei Processi Aziendali
- Catena del Valore (o di Porter)
- Processi Primari e di Supporto
- Prestazioni dei Processi Aziendali:
 - Processi Efficaci ed Efficienti
 - Attribuzione del Valore: Costi, Qualità, Tempi e Flessibilità
- Modellizzazione e Principi della Gestione per Processi:
 - Strategie di Trasformazione dei Processi
 - Scomposizione dei Processi
 - Principi della Gestione per Processi
 - Ruolo delle Tecnologie Informatiche nell'Organizzazione per Processi

Modulo 3 (25%) –

PRINCIPI E TECNICHE DI PROJECT MANAGEMENT

- Introduzione al Project Management:
 - Definizione
 - Cenni storici
 - Operations vs Project Management
 - Caratteristiche di un Progetto
 - Committente, Contraente
 - Project Manager
 - CEO e COO
- Ciclo di Vita di un Progetto:
 - Macro-Fasi di un Progetto
 - Ciclo di Deming (o PDCA)
 - Obiettivi Misurabili in Campo Software
 - Soggetti Coinvolti nella Comunicazione di Progetto
- Tecniche di Project Management:
 - Business Plan
 - Tecniche di Scomposizione del Progetto: Diagramma ad Albero (WBS)
 - Tecniche di Schedulazione: Diagramma a Reticolo (CPM e PERT)
 - Diagramma a Barre Schedulato (GANNT)

Modulo 4 (25%) –

GESTIONE DI PROGETTI INFORMATICI

- Progetti Informatici:
 - Tipologie di Progetti Informatici
 - Pianificazione del Progetto
 - Crisi del Software
 - Ingegneria del Software
- Processo di Produzione del Software:
 - Prodotto Software



- Processo di Produzione
- Ruoli in un Progetto
- Modalità dei Rapporti Cliente/Fornitore
- Conduzione dei Progetti
- Fattibilità e Analisi dei Requisiti:
 - Studio di Fattibilità
 - Ingegneria dei Requisiti
 - Requisiti Software e Stakeholder
 - Classificazione dei Requisiti: Livello di Dettaglio e Tipo di Requisito
 - Raccolta dei Requisiti
 - Specifica dei Requisiti Software (SRS)
- Valutazione dei Costi:
 - Stima dei Costi
 - Metodi di Stima dei Costi
 - CO.CO.MO. (COConstructive COst Model)
- Tecniche di Testing (o Collaudo):
 - Fasi di Distribuzione
 - Strategia di Collaudo
 - Pianificazione del Testing
 - Tipologie di Testing

METODI UTILIZZATI

- Lezione esposizione
- Lezione esposizione/discussione
- Presentazione multimediale
- Attività laboratoriali

MEZZI E STRUMENTI

- Dispense fornite da insegnante
- Altri libri di testo
- Testi multimediali e/o internet

VERIFICHE

- Prove orali (1 per ciascun modulo)
- Prove strutturate, a risposta chiusa (in alternativa a prove orali)
- Prove pratiche (1 per ciascun modulo)



GRIGLIA DI VALUTAZIONE PROVE PRATICHE

Indicatori/Descrittori	Giudizio sintetico	Griglia indicativa	Punteggio
Svolgimento non congruente con le tematiche assegnate Nessuna conoscenza di regole e principi	Prova nulla	Negativo	1 - 2
Svolgimento parzialmente congruente con le tematiche assegnate Scarsa conoscenza di regole e principi	Prova incompleta con numerosi errori gravi	Gravemente insufficiente	3 - 4
Svolgimento parzialmente congruente con le tematiche assegnate Limitata conoscenza di regole e principi	Prova incompleta con errori non particolarmente gravi	Insufficiente	5
Accettabile congruenza con le tematiche assegnate Superficiale conoscenza di regole e principi. Terminologia e simbologia adeguata	Prova essenziale con qualche errore	Sufficiente	6
Svolgimento delle tematiche assegnate pienamente congruente. Sufficiente conoscenza di regole e principi. Uso adeguato della terminologia e simbologia	Prova incompleta ma corretta o prova completa con lievi errori	Discreto	7
Tematica assegnata svolta integralmente. Buona conoscenza di regole e principi. Uso adeguato della terminologia e simbologia	Prova completa e corretta	Buono	8
Tematica assegnata completamente svolta e approfondita. Completa conoscenza di regole e principi. Uso adeguato della terminologia e simbologia	Prova esauriente, approfondita e con spunti personali	Eccellente	9 - 10